В настоящее время в качестве одного из конкурентных преимуществ России выступает наличие значительных запасов разведанных углеводородных ресурсов. В то же время неэффективное их использование не позволяет перевести данное преимущество в разряд долгосрочных ключевых конкурентных преимуществ. В связи с этим среди условий достижения стратегического лидерства в данном направлении отмечается необходимость усиления стратегического позиционирования страны на мировых рынках за счет роста глубины переработки углеводородного сырья, повышения технологического уровня развития отраслей нефтепереработки, химии и нефтехимии и усиления их ориентации на инновационное развитие, а также повышения эффективности использования самих месторождений за счет внедрения новых технологий (см, например, [1-2]). Для Республики Татарстан (РТ) также характерно сохранение определяющей роли нефтехимического комплекса в социально-экономическом развитии региона. В рамках Программы развития нефтегазохимического комплекса РТ на 2010-2014 годы [3] в качестве основных целей отмечены: максимально эффективное использование природных, трудовых, интеллектуальных, инвестиционных, других видов ресурсов и конкурентных преимуществ; стабильное повышение на этой основе производства добавленной стоимости; долгосрочное укрепление позиций на российском и мировом рынках. Достижение указанных целей предполагает решение в среднесрочном периоде двух задач: 1) реализация и расширение конкурентных преимуществ в «традиционных» отраслях нефтегазохимического комплекса (НГХК): нефтепереработке, нефтедобыче, химическом производстве, производстве резиновых и пластмассовых изделий; 2) формирование институциональных условий и научно-технических заделов, обеспечивающих системный перевод НГХК РТ в режим инновационного высокотехнологичного развития. Указанные задачи определяют, в свою очередь, основные приоритеты среднесрочного развития сферы НГХК, а именно: - сохранение объемов добычи нефти на уровне не менее 30 млн т в год за счет традиционных методов (ввода в эксплуатацию новых добывающих скважин, новых месторождений, в том числе за пределами РТ) и применения новых технологий при бурении скважин, совершенствования методов увеличения нефтеотдачи пластов, добычи углеводородов из нетрадиционных коллекторов; - ускоренное развитие нефтеперерабатывающего сектора НГХК, ориентированного на обеспечение высокой глубины переработки нефти, выпуск качественных экспортоспособных нефтепродуктов и широкой базы продуктов, востребованных химической и нефтехимической промышленностью РТ; - модернизация действующих и формирование новых высокотехнологичных производств в химических и нефтехимических отраслях НГХК, укрепление и расширение на этой основе позиций республики на российском и мировом рынках; - повышение вклада инновационных факторов развития в процессы модернизации НГХК, включение в

инновационную деятельность все большего числа региональных участников; - развитие эффективных и устойчивых кооперационных связей предприятий НГХК с другими отраслями экономики Татарстана и регионов России прежде всего с предприятиями машиностроения, строительства, дорожного и сельского хозяйства, легкой промышленности; - приоритетное развитие и внедрение на предприятиях НГХК ресурсо- и энергосберегающих, экологически безопасных технологий, способствующих снижению негативного воздействия комплекса на окружающую природную среду при повышении эффективности хозяйственной деятельности; - ускоренное развитие малого и среднего предпринимательства НГХК в наиболее востребованных современным обществом направлениях, активное участие малого бизнеса в решении проблем выравнивания социально-экономического развития районов республики, а также в увеличении до 30% республиканской доли переработки полимерной и др. нефтехимической продукции; - долгосрочное формирование и развитие сплоченных высокопрофессиональных и высокопроизводительных коллективов, способных обеспечивать конкурентоспособность и экономическую стабильность предприятий нефтегазохимического комплекса Татарстана. Объем финансирования Программы составляет 800 млрд руб., из которых 615 млрд руб. - производственно-технические инвестиции. До 58% инвестиций предполагается привлечь в виде кредитных ресурсов. В результате реализации Программы ожидается рост объемов инновационной продукции на 13% (относительно 2008 г.), а в области химии и нефтехимии в 2,4 раза. В программе предусмотрены различные проекты, например, разработанный ранее проект нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в г. Нижнекамске при финансовой поддержке Федерального инвестиционного фонда в размере 16,5 млрд руб. ОАО «Татнефть» уже приступила к полномасштабной реализации этого проекта, значение которого для выведения отрасли на качественно новый уровень развития исключительно велико. Также в настоящее время прорабатывается и проект создания НПЗ для переработки нефти, добываемой малыми нефтяными компаниями, что в будущем обеспечит расширение сырьевой базы предприятий нефтехимии региона. ОАО «ТАИФ-НК», включающее в себя Нижнекамский НПЗ, Завод бензинов и Завод по переработке газового конденсата, приступил к строительству Комплекса по глубокой переработке тяжелых остатков нефти. Зачастую совершенствование развития нефтегазохимической промышленности рассматривается через призму целесообразности продолжения ее модернизации за счет импорта современных прогрессивных технологий и оборудования. И, действительно, заимствование технологий позволяет в относительно сжатые сроки обеспечить обновление существующих производств, «удлинить» и «разветвить» технологические цепочки комплекса, создавая новые продукты. Но такие инструменты характерны прежде всего для воспроизводства догоняющего типа развития.

Инновационное же (опережающее) развитие предусматривает активную ориентацию на собственные научно-технические разработки. Именно такую позицию занимает руководство РТ, по мнению которого необходимо повышение роли компаний нефтегазового комплекса региона в реализации активных инноваций, в том числе за счет поддержки развития инновационной инфраструктуры. Активные инновации пока не являются доминирующими на предприятиях НГХК РТ, что связано, главным образом, с финансовыми ограничениями и приоритетным финансированием модернизации и нового строительства на основе готовых импортных технологий. Поэтому не следует именно на корпоративный сектор возлагать функции реализации полного инновационного цикла. Тем не менее, в рамках развития и реализации потенциала региона вполне решаемы задачи по формированию инновационной восприимчивости и ориентации на сотрудничество с субъектами инновационных систем; инициации перспективных научных исследований и их комплексному сопровождению и поддержке; участию в научно-технических программах федерального и регионального уровней; созданию научных, научно-производственных подразделений и лабораторий, предприятий на объектах инновационной инфраструктуры (технополисе «Химград», технопарках, ОЭЗ «Алабуга», Нижнекамском промышленном округе); реализации различных форм поддержки объектов инновационной инфраструктуры (софинансирование создания и развития, заказы на конкретные исследования, обеспечение необходимым сырьем). В контексте нефтехимической направленности Татарстан может претендовать на создание территориального нанотехнологического кластера. В частности, в принятой Комплексной программе проектного развития nanoиндустрии Республики Татарстан на 2009-2013 годы и на период до 2015 года предусмотрен блок, касающийся нефтехимического комплекса. Соответственно, должно быть предусмотрено участие региона в федеральных программах и мероприятиях в области nanoиндустрии и нанотехнологий с акцентом на конкурентных преимуществах республики в виде наличия сильной внедренческой базы (компаний нефтегазохимического комплекса); научной школы, имеющей задел в области нанотехнологий; развивающейся региональной инновационной инфраструктуры и политики поддержки инноваций; опыта компаний и региона в области государственно-частного партнерства при реализации крупных инвестиционных проектов и создании элементов территориальной организации инновационных и бизнес-процессов. В результате регион должен стать реальной площадкой для отработки и внедрения нанотехнологий в нефтехимическом комплексе, а также возрасти уровень инновационного развития комплекса. В качестве еще одной формы поддержки высоко- и среднетехнологичного бизнеса следует отметить промышленные округа, в рамках которых предприятия совместно получают электроэнергию, создают очистные сооружения, транспортную инфраструктуру

и т.д. Цель создания первого в Татарстане промышленного округа - Нижнекамского - состояла в обеспечении экономически привлекательных условий и производственной инфраструктуры для деятельности малых и средних предприятий, поставляющих сырье для ОАО «Нижнекамскнефтехим» либо занятых дальнейшей переработкой его продукции. Естественно, выбор отраслевых стратегий и инновационных приоритетов развития НГХК РТ должен производиться с учетом долгосрочных мега- и макроэкономических тенденций в топливно-энергетическом комплексе, нефтепереработке, химии и нефтехимии. Следует, в частности, учитывать ухудшение качества и доступности мировых запасов углеводородов; усиление позиций нефти и газа в качестве сырья для глубокой химической переработки и получения специальных материалов; развитие альтернативных источников энергии и топлива; необходимость выпуска экологически чистых видов топлива. Относительно объемов нефтедобычи в РТ, то за период 2004-2020 гг. прирост запасов на разведочных участках и площадях, а также нефтеперспективных объектах существующих месторождений должен составить 284 млн. т [4]. Доля прироста запасов за счет геологоразведочных работ (ГРР) планируется в размере 50%; соответствующая доля, получаемая за счет переоценки с проведением минимальных объемов ГРР с доразведкой месторождений 20%; доля прироста извлекаемых запасов нефти за счет увеличения коэффициента нефтеизвлечения планируется в размере 30%. Прогнозируемые объемы добычи нефти и эксплуатационного бурения в РТ: в 2015 г. - 29,1 млн т (30628 тыс. т с учетом битумов) и 940 тыс. м; в 2020 г. - 24,5 млн т (26516 тыс. т) и 850 тыс. м соответственно. Для обеспечения развития нефтеперерабатывающего комплекса РТ потребуется соответствующее развитие транспортной инфраструктуры, в частности, строительство дополнительного нефтепровода для транспортировки карбоновой нефти в район г. Нижнекамска, а также других объектов инфраструктуры. Кроме того, потребуется решение вопроса транспортировки нефтепродуктов с использованием системы действующих и новых трубопроводов. В этой связи необходимо учесть проект строительства нефтепродуктопровода «Андреевка-Альметьевск», включенный в Энергетическую стратегию России на период до 2020 года. Для достижения прогнозных показателей необходимо выполнение следующих задач: 1) для нефтедобывающих компаний: - обеспечить объемы добычи нефти, эксплуатационное и поисково-разведочное бурение в соответствии с распоряжением Кабмина РТ от 14.12.2012г. № 2244-р; - повысить объемы добычи нефти за счет активизации работ по пополнению запасов и повышению их категорийности, а также целенаправленного проведения геологоразведочных работ и поисково-разведочного бурения; - начать активную разработку месторождений высоковязкой нефти и природных битумов; - продолжить реализацию нефтедобывающими компаниями программ по повышению уровня использования попутного нефтяного газа до 95%; - активизировать работы по

внедрению инновационных технологий разработки и эксплуатации месторождений по всему циклу нефтедобычи, в том числе новых методов увеличения нефтеотдачи пластов [5]. 2) для нефтеперерабатывающих компаний: - продолжить строительство Комплекса по глубокой переработке тяжелых остатков нефти ОАО «ТАИФ-НК» на основе уникальной технологии Veba Combi Cracking (VCC), начатое в ноябре 2012 г. (планируемые сроки ввода - 2016 г.). Строительство данного Комплекса направлено на увеличение глубины переработки нефти не ниже 95%. Запуск Комплекса в эксплуатацию позволит увеличить производство и реализацию прямогонного бензина, являющегося сырьем для предприятий нефтехимического комплекса, а также увеличить производство дизельного топлива экологического стандарта EURO-5 (Официальный сайт компании ОАО «ТАИФ-НК». URL: www.taifnk.ru); - продолжить реализацию проекта по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске (ОАО «ТАНЕКО»), начатое в 2007 г. с предполагаемым вводом в эксплуатацию объектов в три этапа. Ввод Комплекса предусматривает удвоение объема переработки нефти с 7 до 14 млн т в год с расширением линейки выпускаемых нефтепродуктов и повышением их качества (Официальный сайт компании ОАО «ТАНЕКО». URL: www.taneco.ru). Таким образом, были обозначены основные направления и компоненты инновационного развития нефтехимического комплекса, а также приоритеты, задачи и направления инновационной отраслевой политики. Предприятия НГХК РТ, хотя и определены зоной «прорыва» в рамках перехода на инновационный тип развития экономики региона в ряде программ, но, по нашему мнению, это касается в большей степени таких направлений, как развитие нано- и биотехнологий. А вот значительное внимание, уделенное освоению битумных месторождений как одному из наиболее перспективных инновационных направлений развития НГХК республики, действительно способно заложить стабильную минерально-сырьевую основу для долгосрочного развития нефтехимического комплекса.