

В условиях рыночной экономики технико-экономический анализ и анализ финансового положения предприятия являются важнейшей исходной предпосылкой для подготовки и обоснования управленческих решений. Основной задачей анализа состояния предприятия является системное, комплексное изучение его производственно-хозяйственной и финансовой деятельности с целью объективной оценки достигнутых результатов и установления реальных путей дальнейшего повышения эффективности и качества работы. Поскольку финансовое состояние предприятия характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования его финансовых средств, то в рыночной экономике оно отражает конечные результаты деятельности предприятия. Следовательно, финансовый анализ является неременным элементом как финансового менеджмента на предприятии, так и экономических взаимоотношений его с партнерами, с финансово-кредитной системой, с налоговыми органами и прочими, и предполагает учет таких показателей, как финансовая устойчивость, деловая активность, прибыльность и рентабельность. В связи с этим изучение финансового состояния становится, и особенно в российских условиях, одной из первоочередных задач управления финансами предприятий. В зарубежных странах для оценки риска банкротства и кредитоспособности предприятий широко используются факторные модели известных западных экономистов Альтмана, Лиса, Таффлера, и других, разработанные с помощью многомерного дискриминантного анализа. По модели Альтмана несостоятельные предприятия, имеющие высокий уровень показателя (собственный капитал / заемный капитал), получают очень высокую оценку, что не соответствует нашей действительности. Однако использование таких моделей требует больших предостережений. Данные модели не в полной мере подходят для оценки риска банкротства отечественных субъектов хозяйствования в связи с: - разной методикой отражения инфляционных факторов; - разной структуры капитала; - различиями в законодательной и информационной базе. ОАО «Нижекамскшина» - крупнейшее предприятие шинной промышленности, занимающее лидирующее положение среди производителей шин в Российской Федерации и странах СНГ. Основная деятельность - производство резиновых шин, покрышек и камер. В ассортименте более 125 типоразмеров и моделей шин, в том числе разработанных специалистами Научно-технического центра «Кама». Около 30% произведенной продукции поставляется на комплектацию автомобилей. ОАО «Нижекамскшина» является первым поставщиком на российском рынке, омологировавшим шины на автомобильные заводы иностранных производителей Fiat, Volkswagen, Skoda [8]. Стратегической целью ОАО «Нижекамскшина» является укрепление позиций лидера шинной отрасли Российской Федерации посредством глобальной реконструкции и модернизации производств,

позволяющих осуществлять выпуск шин по более эффективным технологиям, обновление ассортимента выпускаемой продукции, повышение ее качества, освоение новых рынков сбыта. В таблице 1 представлены результаты рейтинговой оценки финансового состояния ОАО «Нижекамскшина» с использованием зарубежных методик. Исходя из того, что 1,23 - константа сравнения факторной модели Альтмана и значения Z больше 1,23 только в 2011 и в 2013 году (см. табл.1), можно сделать вывод, что вероятность банкротства предприятия в эти годы была мала.

| Наименование методики | 2011г.      | 2012г.  | 2013г.  |
|-----------------------|-------------|---------|---------|
| Модель Альтмана       | $Z > 1,23$  | $+2,93$ | $+1,19$ |
| Методика Спрингейта   | $Z > 0,862$ | $+1,71$ | $+1,67$ |
| Модель Таффлера       | $Z > 0,3$   | $0,75$  | $0,47$  |
| Оценка перспектив     | $0,62$      |         |         |

Оценка перспектив ОАО «Нижекамскшина» при помощи модели Таффлера показала, что величина Z, рассчитанная за три года составила значение большее 0,3, это говорит о том, что у ОАО «Нижекамскшина» неплохие долгосрочные перспективы. По полученным результатам расчетов по модели Спрингейта (табл. 1) можно сделать вывод, что компания за анализируемый период не является банкротом и положение у предприятия с каждым годом улучшается. Необходимо отметить, что кризисная ситуация возникает на предприятии задолго до банкротства, которое является лишь ее логическим завершением. Многие предприятия, как показывает практика, могли бы восстановить свою устойчивость и платежеспособность, не подвергаясь процедуре банкротства. Для этого необходимо было при первых признаках кризисных явлений вместо обычных методов управления применить антикризисное управление и сохранять его до исчезновения угрозы финансовой безопасности. Финансовый анализ должен стать повседневной деятельностью руководства предприятия. Для того, чтобы предприятию улучшить свое финансовое положение, ему дополнительно к бухгалтерскому учету следует перейти на управленческий учет, чтобы более точно определять эффективность различных звеньев и знать рычаги воздействия на каждый из них в своей текущей деятельности. Введение управленческого учета на предприятии способно улучшить его финансовое состояние на порядок в течение года. Характеризуется уровень финансовой стабилизации после определенных оздоровительных процедур. После оценки результатов определяются параметры отклонений, последствия, разрабатываются мероприятия, которые позволят вернуться на выбранную линию достижения желаемого состояния, вносятся коррективы в планы предприятия. В случае серьезных изменений, неадекватности новой ситуации разработанным планам, программе и даже стратегии либо при грубых просчетах при их формировании данные документы разрабатываются снова. Данная процедура осуществляется в течение всего процесса оздоровления и дальнейшего улучшения финансовой ситуации: - постоянный анализ финансового положения в целях определения соответствия достигнутых

результатов целевым показателям и своевременного выявления новых финансовых проблем; - проведение дальнейших мероприятий по повышению финансовой устойчивости. В случае достижения необходимого финансового состояния и желаемых значений целевых показателей не следует на этом прекращать процесс улучшения финансовой ситуации. Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности деятельности должна осуществляться непрерывно. Анализируя предоставленную выше последовательность работ, можно прийти к выводу, что в результате подготовки и планирования процесса финансового оздоровления предприятием должны быть разработаны следующие основные документы: - отчет о результатах анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия - формулирует причины финансового кризиса, выявляет основные проблемы, слабые и сильные стороны, благоприятные и неблагоприятные внешние факторы, внутренние резервы; - стратегия финансового оздоровления - целевая установка, базовые принципы, а также совокупность направлений и критериев финансового оздоровления предприятия; - программа финансового оздоровления - комплекс мероприятий, выбранных из числа существующих методов с учетом особенностей деятельности предприятия, внутренней и внешней ситуации, финансовых проблем и сформированной стратегии; - план финансового оздоровления - организационное воплощение программы с указанием сроков реализации мероприятий, расчетом количества необходимых ресурсов, указанием структурных подразделений и ответственных лиц, расчетом прогнозных значений результатов и т.д. Отчет о результатах анализа финансово-хозяйственной деятельности, как уже отмечалось, характеризует причины кризисного состояния и выявляет основные проблемы предприятия. Оценка различных сторон финансово-хозяйственной деятельности позволила выявить следующие основные причины плохого финансового состояния ОАО «Нижекамскшина»: - высокая конкуренция со стороны иностранных производителей; - недостаток денежных средств у основных потребителей-заказчиков; - пассивная позиция предприятия в разрешении проблемы реализации готовой продукции, неэффективная работа служб маркетинга и сбыта в условиях рыночной экономики; - отсутствие оперативности в разработке и освоении новых видов продукции повышенного спроса. Анализ финансового состояния ОАО «Нижекамскшина» позволили также констатировать следующие основные проблемы, которые требуют решения в процессе финансового оздоровления: - финансовое состояние можно охарактеризовать как неблагоприятное. Одним из важнейших факторов, обуславливающих его, является длительная убыточная деятельность предприятия. Имеется значительная доля непогашенных убытков прошлых лет. Вместе с тем в последний год предприятию удалось получить балансовую прибыль, но ее доля очень мала; - проблемой является большая доля дебиторской задолженности. В

результате снизилась доля денежных средств на расчетных счетах в банках, что создает трудности для погашения текущих обязательств; - ОАО «Нижекамскшина» имеет низкую платежеспособность, особенно текущую. Ощущается значительный недостаток наиболее ликвидных активов, свободных денежных средств. Величина краткосрочных обязательств сильно приблизилась к величине оборотных активов. Это приведет к прекращению деятельности предприятия в случае продажи всех оборотных активов для погашения срочных обязательств, так как оно не сможет осуществлять текущего производственного процесса; - предприятие является финансово неустойчивым. У него отсутствуют собственные оборотные средства и недостаточно нормальных источников формирования запасов и затрат, также возросла зависимость от внешнего финансирования; - на предприятии высок удельный вес активной части основных фондов, что свидетельствует о наличии хорошей производственной базы. Вместе с тем возрастной состав оборудования неудовлетворителен. Большую часть составляет оборудование, возраст которого превышает 20 лет. Это говорит о необходимости обновлять парк оборудования, осуществлять капитальные вложения в основные фонды; - предприятие не имеет краткосрочных кредитов банка. Также отсутствуют какие-либо внешние инвестиции в деятельность завода как в виде участия в собственном капитале, так и в заемном, что свидетельствует о неспособности предприятия привлечь средства для своего финансирования. В то же время, инвестиционная деятельность ОАО «Нижекамскшина» направлена на улучшение действующего производства и освоение новых производств конкурентоспособных шин с целью обеспечения потребности существующих на территории РФ и РТ автосборочных производств. На улучшение действующего производства в основном направляется собственный источник инвестиций предприятия. Реализация крупных инвестиционных проектов, связанных с организацией новых производств на основе современных зарубежных технологий, с приобретением оборудования ведущих зарубежных производителей осуществляется при поддержке, и привлечением средств ОАО «Татнефть». ОАО «Нижекамскшина» уже несколько лет находится в процессе финансового оздоровления. Завод планировал улучшить свою финансовую устойчивость через рост объемов производства и продаж, а следовательно, и прибыли, посредством создания эффективной службы маркетинга и изменения организационной структуры предприятия. Таким образом, стратегия его деятельности по улучшению финансовой ситуации и повышению эффективности деятельности была определена. Меры по финансовому оздоровлению принесли свои результаты, и заводу удалось достичь определенного роста объемов производства. Кроме того, было заключено мировое соглашение с кредиторами и реструктурирована основная задолженность предприятия. Однако создать эффективную систему маркетинга, в том числе сбыта, рекламы, заводу не удалось. Таким образом, на

момент анализа финансовой ситуации ОАО «Нижнекамскшина» этап его первичного финансового оздоровления можно считать завершенным, острота кризисной ситуации снята, и предприятие показало свою способность справиться с финансовыми трудностями. На основе анализа финансовых коэффициентов промышленного предприятия можно предложить некоторые мероприятия по оздоровлению ОАО «Нижнекамскшина»: - необходимо снизить уровень дебиторской задолженности предприятия, в том числе свести к минимуму просроченную задолженность. Для этого следует оптимизировать работу с дебиторами, повысить эффективность сбытовой деятельности завода, проводить предварительные работы с клиентами, усовершенствовать договорные работы, предоставлять скидки плательщикам за сокращение сроков расчета. - улучшению финансового состояния будет способствовать реализация запасов готовой продукции. Росту продаж будет способствовать оптимизация сбытовой политики, маркетинговой стратегии, в том числе поиск новых и развитие рынков сбыта и улучшение рекламы, совершенствование системы реализации продукции, разработка новых видов продукции; - снижение уровня кредиторской задолженности, реструктуризация и погашение просроченной задолженности. Для оптимизации долгов необходимо осуществлять поиск дополнительных источников погашения кредиторской задолженности, оптимизировать работу с поставщиками, ужесточить нормы расхода материалов, осуществлять поиск новых поставщиков, проводить работу по отсрочке и рассрочке вновь возникающей проблемной задолженности; - повышение прибыльности и эффективности деятельности предприятия посредством роста объемов производства качественной, пользующейся спросом продукции, снижения себестоимости продукции. - погашение убытков прошлых лет за счет вновь получаемой прибыли, в результате повышения эффективности деятельности завода и мобилизованных внутренних источников; - следует рассмотреть целесообразность увеличения собственного капитала, инвестиций в производство через дополнительную эмиссию акций; - важно осуществить также мобилизацию внутренних резервов предприятия посредством возврата дебиторской задолженности, максимизации прибыли, реализации излишнего оборудования, незавершенного строительства, долгосрочных финансовых вложений, продажи запасов готовой продукции, снижения себестоимости продукции, получения арендной платы. Проводить поиск финансирования для приобретения нового оборудования, рассмотреть возможность обмена его на акции предприятия. Частичное обновление, замена отдельных узлов, деталей и модернизация уже имеющегося оборудования за счет выделения средств из прибыли и мобилизованных внутренних резервов завода. Таким образом, данные преобразования и нововведения помогут предприятию повысить результаты эффективности деятельности, увеличить уровень рентабельности, а, следовательно, увеличить прибыль предприятия.