

В настоящее время наблюдаются и активно обсуждаются учеными и специалистами предпосылки формирования новой волны экономического кризиса, поэтому вопросы повышения конкурентоспособности вновь выходят на первый план. Поведение экономических субъектов становится все более консервативным и рациональным и именно поэтому выявление, анализ проблем и их устранение в основных секторах экономики России, становится в первую очередь актуальным и важным [1]. Целью данной статьи является изучение процесса формирования и развития нефтехимического комплекса (НХК), анализ основных проблем его формирования и развития, а также выявление возможностей, «узких» мест основных видов экономической деятельности, формирующих нефтехимический кластер Республики Татарстан, которая является микромоделью модели Российской Федерации. С нашей точки зрения, проведенная оценка позволит выявить основные барьеры, препятствующие эффективному развитию НХК в целом и разработать инструменты регулирования и создания условий для эффективного функционирования данного сектора. Таким образом, выявление факторов, ограничивающих процессы формирования нового технологического уклада в НХК Республики Татарстан на основе производственно-технологических цепочек, является первостепенным. В первую очередь для достижения поставленной цели является важным провести комплексный анализ важнейших социально-экономических показателей за последние 10 лет в разрезе видов экономической деятельности (ВЭД), формирующих НХК Республики Татарстан. К основным проблемам формирования и развития первого элемента производственной - технологической цепочки НХК Республики Татарстан - ВЭД «Добыча сырой нефти» можно отнести следующие моменты: - более высокая сернистость нефти, относительно труднодобываемые запасы нефти по сравнению, в частности, с месторождениями Западной Сибири и ряда регионов Севера; - крайне существенная дифференциация удельных издержек по предприятиям нефтедобычи при сходных технологических условиях нефтедобычи, что свидетельствует о неразвитости единых стандартов управления и бенчмаркинга успешного опыта снижения издержек между предприятиями нефтедобычи; - устойчивое замедление за последние годы темпов роста инвестиций в основной капитал; - существенное отставание средней заработной платы от средних по РФ значений для данного вида экономической деятельности, что стимулирует имманентный отток квалифицированных кадров. В процессе анализа основных социально-экономических показателей второго элемента производственной - технологической цепочки НХК Республики Татарстан - ВЭД «Производство нефтепродуктов» были выявлены следующие проблемы в этом секторе: - крайне неустойчивая динамика рентабельности и инвестиционной активности, что может стать препятствием для привлечения внешних инвесторов; - на 11- 12 % пунктов в среднем меньшая чем в государствах Западной Европы доля

добавленной стоимости предприятий нефтепереработки в выручке, что свидетельствует о наличии не вполне рациональных управленческих, коммерческих и транспортных расходов; - относительно более высокие цены на топливо в РТ по сравнению с Приволжским федеральным округом в целом (в среднем на 2 – 2,8% по отдельным видам топлива), что обуславливается, в первую очередь, недостаточной эффективностью логистики. В третьем переделе производственно-технологической цепочки – ВЭД «Производство пластмасс и синтетических смол» выявлены: - разнонаправленные тенденции устойчивого и быстрого увеличения инвестиционной активности и одновременного снижения уровня рентабельности, свидетельствующие о недостаточно оптимальном использовании инвестиционных ресурсов на цели снижения уровня общей ресурсоемкости химического производства; - устойчивое снижение индекса физического объема (ИФО) продукции отрасли, что свидетельствует, прежде всего, о недостаточной активности в сфере обновления ассортимента в соответствии с динамично меняющимися требованиями рынка; - неприемлемые для развития отраслевого малого бизнеса цены на сырье – продукцию химической промышленности. ВЭД «Производство пластмассовых изделий» - четвертый передел производственно-технологической цепочки, отличается низкой рентабельностью продукции, вызванной как интенсивностью конкуренции на национальном и мировых рынках, так и опережающим ростом издержек по сравнению с валовым доходом, а также неустойчивой динамикой инвестиций в основной капитал; отсутствием маржинального эффекта в динамике и прогноза таких важнейших финансово-экономических показателей как объем отгруженной продукции и инвестиционная активность.

Стратегической проблемой развития не только предприятий нефтедобычи, но и всей производственно-технологической цепочки является относительно низкое качество добываемой в РТ нефти. Высокая сернистость нефти, в первую очередь, и обуславливает сравнительно более низкую рентабельность ВЭД “Добыча полезных ископаемых” в Республике Татарстан по сравнению с Приволжским федеральным округом в целом. В стратегической перспективе, особенно в случае негативных глобальных трендов мировых цен на рынке энергоносителей, подобная ситуация может представлять стратегическую угрозу полноценной реализации инвестиционной программы ОАО “Татнефть” в целом и инвестиций в развитие нефтехимического кластера в частности. Нами также систематизированы основные производственные, социально-кадровые, организационно-управленческие и финансовые проблемы формирования и развития производственно-технологической цепочки в НХК РТ. К производственным проблемам непосредственно относятся: - относительно низкое качество нефти вкупе с едиными ставками налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) по РФ ограничивают производственно-финансовые возможности по дальнейшему углублению интеграции предприятий НХК в

рамках производственно-технологической цепочки и формированию комплексного нефтехимического кластера; - разрыв между мировыми и внутренними ценами на нефть является объективным препятствием формированию кластера; - не вполне рациональная с точки зрения развития технологических переделов структура выпуска продукции нефтехимии (недостаточное обеспечение дивинилом), что вызывает проблемы функционирования таких вертикально интегрированных производств. К основным инновационным проблемам формирования производственно-технологической цепочки в НХК РТ отнесены: - недостаточные инвестиции в производственно-технологические НИОКР предприятий “верхних уровней” цепочки; - недостаточная согласованность политики в сфере технологических инноваций между уровнями цепочки, низкая активность в сфере реализации совместных инновационных проектов; - достаточно редкое, иррегулярное применение технологии лизингового финансирования обеспечения потребности в передовом инновационном оборудовании (позволяющем за счет роста фондоотдачи снизить уровень амортизации в структуре издержек в долгосрочном периоде). Основными социально-кадровыми проблемами НХК РТ являются: - необходимость отчисления 1% выручки в Государственный внебюджетный жилищный фонд при Президенте РТ обуславливает социальную значимость НХК (свыше 70% всего корпоративного финансирования программы “социальной ипотеки” РТ) и, вместе с тем, некоторыми образом снижает конкурентоспособность продукции; - недостаточный уровень оплаты труда инженерно-техническим работникам, особенно выпускников вузов, на “верхних уровнях” цепочки, что стимулирует некоторый отток квалифицированных кадров данного профиля за пределы РТ; - долгосрочный дисбаланс спроса и предложения в сфере обеспечения предприятий производственно-технологической цепочки квалифицированными рабочими. К организационно-управленческим проблемам нефтехимии Республики Татарстан на наш взгляд можно отнести: - несформированность единой стратегии развития производственно-технологической цепочки; - отсутствие единой по кластеру программы долгосрочного управления издержками; - отсутствие бенчмаркинга снижения издержек на уровне нефтедобычи; - недостаточно транспарентная структура управленческих расходов, входящих в состав т.н. “прочих затрат”. Пятая группа проблем нефтехимии РТ – это финансовые проблемы, такие как: - недостаточное использование предприятиями цепочки эффекта финансового леве́реджа (привлечения заемного капитала, например в рамках технологии проектного финансирования); - недостаточное использование потенциала российского и международного фондового рынка (за исключением ОАО “Татнефть”) с целью дополнительного привлечения инвестиций посредством эмиссии корпоративных облигаций или IPO. Следует отметить, что важнейшим сдерживающим внешним фактором является невыгодное для НХК РТ налоговое

законодательство РФ в части налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Наиболее существенной из организационно-управленческих проблем, по нашему мнению, является в настоящее время отсутствие единой стратегии формирования и развития производственно-технологической цепочки [2], единых стандартов и методических подходов к управлению издержками в ее рамках. В целом, формирование эффективной производственно-технологической цепочки и прогрессивное развитие кластера непосредственно зависят от устойчивости развития ВЭД, его образующих. Действительно, и инвестиционная привлекательность, и возможность привлечения кредитов и другие важнейшие направления развития ВЭД зависят от стабильности, относительной предсказуемости важнейших финансово-экономических параметров, таких как рентабельность, инвестиции, численность персонала, индекс физического объема производства и т.п. А самое главное от успешного развития ВЭД зависит производственно-технологическая цепочка, от которой в последующем зависит развитие нового технологического уклада в нефтехимическом комплексе. Итак, нами выявлены основные факторы, ограничивающие процессы формирования нового технологического уклада в НХК РТ на основе производственно-технологических цепочек: разрыв между мировыми и внутренними ценами на нефть является объективным препятствием формированию кластера; не вполне рациональная с точки зрения развития технологических переделов структура выпуска продукции нефтехимии; недостаточные инвестиции в производственно-технологические НИОКР предприятий “верхних уровней” цепочки; долгосрочный дисбаланс спроса и предложения в сфере обеспечения предприятий производственно-технологической цепочки квалифицированными рабочими; несформированность единой стратегии развития производственно-технологической цепочки; отсутствие единой по кластеру программы долгосрочного управления издержками; неразвитость бенчмаркинга снижения издержек на уровне нефтедобычи [3]; недостаточно транспарентная структура управленческих расходов, входящих в состав т.н. “прочих затрат”; недостаточное использование предприятиями цепочки эффекта финансового левереджа (привлечения заемного капитала, например в рамках технологии проектного финансирования); недостаточное использование потенциала российского и международного фондового рынка (за исключением ОАО “Татнефть”) с целью дополнительного привлечения инвестиций посредством эмиссии корпоративных облигаций или IPO.