

Очень непросто дать ответ на возникший в последние десятилетия вопрос, как небольшая страна с населением ненамного превышающем 8 млн. человек с территорией около 1% от площади России находится в числе самых динамично развивающихся стран мира и при этом вносит огромный вклад в мировую фундаментальную и прикладную науку. Без преувеличения можно сказать, что Израиль стал инновационной супердержавой, которая создаёт новейшие технологии и способствует экономическому процветанию в мире. Экономика Израиля вплоть до 80-х гг. развивалась преимущественно экстенсивным путем. С середины 80-х гг. начинается переход на путь инновационного развития. На первом этапе была проведена конверсия сферы НИОКР, которая состояла в переориентации разработок двойного назначения на обеспечение нужд гражданской промышленности, относительном сокращении чисто военных исследований и поощрении притока частных капиталов в создание и коммерческое использование невоенных технологий. В 2005 году был принят закон о НИОКР, согласно которому разрешается передача за рубеж ноу-хау, полученных в результате исследований, финансируемых государством. Однако основной причиной технологического рывка явилась необходимость противостоять многочисленным врагам, что привело к созданию собственного военно-промышленного комплекса. Внешние обстоятельства заставили Израиль научиться очень быстро разрабатывать и производить современное оружие. В 80-х годах, в основном был обеспечен внутренний спрос на оружие, но из-за падения спроса оказался проблематичным выход на экспорт. По результатам исследования, проведенного международной консалтинговой фирмой KPMG LLP, за Израилем было признано второе место в мире по инновационной перспективности. Рейтинг был составлен путем опроса 811 экспертов в сфере высоких технологий, инвесторов и руководителей крупнейших компаний в Америке, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Европе, Африке и на Ближнем Востоке. Каждый из респондентов оценивал свою страну по 10 критериям успеха: доступности инноваций для граждан, государственной поддержке инновационного роста, доступности талантов, капитала и т.п. На первом месте в рейтинге оказалась Индия с 72 баллами, на втором месте – совсем немного отставший Израиль с 71 баллом, на третьем – США с 65 баллами, на четвертом – Китай с 64 баллами. Опубликован также и весьма важный комплексный Глобальный инновационный индекс-2013, ежегодно разрабатываемый Всемирной организацией интеллектуальной собственности совместно с Корнельским университетом и, школой бизнеса INSEAD. В Индексе-2013 оценено 142 страны мира. Оценка экспертов основана на 84 показателях, таких как качество образования в университетах, доступность финансирования, количество сделок с привлечением венчурного капитала и другие. Оценивается не только инновационный потенциал, но и результаты уже внедренных технологий; впереди развитые страны, сама форма существования которых

основана на постоянном внедрении прогрессивных технологий. В основном экономика этих стран ориентирована не на сырьевые технологии, а на использование импортируемого сырья для производства самолетов, машин, электроники, медицинского оборудования и продукции фармацевтики, сельскохозяйственном производстве. Эти страны вынужденные жить в условиях жёсткой конкуренции на мировом рынке. Для этого необходимо постоянное внедрение инноваций, особенно – в промышленности, чтобы повышать производительность труда и снижать себестоимость своей продукции. Заметно отставание стран, которые именуется как «динамично развивающиеся с низким и средним уровнем дохода», среди которых Китай, Россия (62 место), Индия (66 место). Иран – 113 и Венесуэла 114, Израилю отведено – 14-е место, среди соседей Израиля, Кипр – 27-й, Иордания – 61, Турция – 68, Ливан – 75, Египет – 108, Сирия – 134. Среди стран бывшего Союза, Эстония – 25, Латвия – 33, Литва – 40, Молдавия – 45, Армения – 59, Украина 71, Грузия – 73, Казахстан – 84, Азербайджан – 105. В аналитическом издании Глобальный инновационный индекс-2013 отмечен тот факт, что многие развивающиеся страны безуспешно пытаются копировать западные модели. Цель предлагаемой статьи приоткрыть систему, которая способствовала быстрому развитию экономики Израиля. Мы надеемся, что для России с её огромным потенциалом некоторые моменты оправдавшего себя опыта Израиля могут оказаться чем-то полезным. Первый и возможно самый важный вывод из опыта Израиля состоит в том, что государство должно поддерживать новые разработки, но не связывать руки исследователям (см. табл. 1). 60 лет назад Израиль экспортировал в основном цитрусы, а в настоящее время 11% ВВП Израиля – продукция хай-тек, а из \$70 млрд экспорта больше половины приходится на высокотехнологические товары. В стране работает более 4-х тысяч стартап-компаний — примерно как в США. Это называют «израильским чудом» и явилось результатом правильной инновационной политики. Есть и еще одна особенность израильской индустрии высоких технологий и инноваций: ее открытость всему миру, изначальная направленность на завоевание именно мирового рынка. В результате израильские «умные головы» порождают революционную коммуникационную программу ICQ; создают мини-носители компьютерной информации «disk-on-key» и т.д.

Таблица 1 Внутренние затраты на исследования и разработки в России и зарубежных странах Страна Всего, млн. долл. США В % к ВВП 1 Россия 26332,5 1,24 2 Великобритания 38707,5 1,77 3 Германия 76796,9 2,64 4 Израиль 9921,0 4,86 5 Китай 121426,5 1,54 6 Корея 45293,6 3,37 7 США 398194,0 2,77 8 Франция 42892,8 2,02 9 Швеция 12781,2 3,75 10 Япония 149212,9 3,42

В развитых индустриальных странах государство обеспечивает приоритетное финансирование фундаментальных исследований, содействует передаче результатов НИР в промышленность, законодательно стимулирует научно-техническую и инновационную деятельность. Расходы на НИОКР на душу

населения в странах ОЭСР составляют около 800 долл., а в США, Японии, Израиле и Финляндии примерно 1,3 тыс. долл. [4, с.34]. По госбюджетным расходам на научно-исследовательские работы на душу населения (86 долл.) Россия отстает от лидеров в 4-5 раз, а по частным расходам (40 долл.) в 15-20 раз. Китай с его огромным населением по уровню среднедушевых расходов частного сектора на НИОКР почти в полтора раза опережает Россию. В передовых государствах используется широкий набор механизмов государственной поддержки, ориентированных на университеты, исследовательские институты и лаборатории, крупные национальные корпорации, малый и средний бизнес. С одной стороны, это бюджетная поддержка исследовательских организаций и университетов в форме сметного финансирования расходов, а также выделения целевых грантов и размещения госзаказов на выполнение НИОКР, инвестирование в капитал венчурных фондов, а также осуществление целевых государственных закупок инновационной продукции и услуг; финансирование бизнес-инкубаторов, технопарков и т.п. С другой стороны, это предоставление предприятиям, осуществляющим НИОКР, различных налоговых стимулов; а также выделение субъектам инновационной деятельности льготных государственных займов и кредитных гарантий. В Израиле научились доводить разработки ученых до состояния рыночного продукта. Ректор Ариэльского университета в Самарии профессор Зиниград отмечает, что, "как и в любой цивилизованной стране, коммерческая деятельность университетам в Израиле запрещена. Но при каждом университете есть компании технологического трансфера. Там, где они работают 15-20 лет, они приносят прибыль. Компания Ариэльского университета пока убыточна, хотя она уже зарабатывает миллионы долларов. Университет каждый год инвестирует какую-то сумму, понимая, что это вложения в будущее. При всех израильских университетах давно уже имеется компания по продвижению патентов преподавателей и сотрудников. Патенты они регистрируют не только дома, в Израиле, но везде, где это требуется. Роль государства в израильской системе трансфера технологий довольно велика. Основную роль играют Министерство обороны и Министерство промышленности и торговли. Там есть специальные подразделения — Офисы главного ученого, отвечающие за инновационную политику, сформированы фонды для поддержки новых разработок. Часть средств распределяется по конкурсу, когда все желающие подают свои заявки. Конкурсы организованы прозрачно и профессионально. Есть отбор без конкурса. Подается заявка, причем у претендентов обязательно должен быть партнер из бизнеса. У министерства промышленности есть разные программы поддержки. Например, существует программа для проектов в ранней стадии, которая не требует реализации продукта, а только промышленное предприятие, заинтересованное в проекте. Программа годовая: 10% вкладывает предприятие, 90% - фонд. Доведение

технологии до стадии производства может занимать 2-3 года". Весьма важное место в системе создания, развития и поддержки инноваций в Израиле занимают технологические теплицы (инкубаторы). Первоначально – в 1992-м – ИНКУБАТОРЫ задумывались специально для репатриантов из бывшего СССР. Позже «теплицы», как прозвали их в стране, стали открыты для всех израильтян, включая арабов. Руководство таких структур берет на себя все бюрократические и организационные вопросы, а изобретатели получают возможность заниматься исключительно разработками. «Компания в «теплице» обеспечена всей необходимой инфраструктурой, которая может понадобиться новому бизнесу лабораториями, серверами, и находится в благоприятной научной среде. Поэтому предприниматель может сосредоточиться на самом главном развитии своего продукта. Каждый ИНКУБАТОР развивает в среднем 10 стартапов одновременно. Новое предприятие набирает силы в «теплице» в течение двух – трёх лет, а затем уходит в самостоятельное плавание. Если проект оказывается успешным, бизнесмен возвращает деньги посредством выплаты роялти обычно 3-4% с продаж. Если же нет, предприниматель не несет ответственности перед государством. В связи с этим и проводится тщательный отбор заявок. Бюджет, выделяемый на один инновационный проект, составляет 350-600 тыс. долларов. Биотехнологические компании в течение трех лет могут получить до 1,8 млн. долларов госфинансирования. Благодаря программам технологических ИНКУБАТОРОВ и венчурных фондов объем экспорта продукции высокотехнологичных компаний, как свидетельствуют данные ЦСБ (центральное статистическое бюро) Израиля, вырос с 11,2 млрд. долларов в 2000 году до почти 20 млрд. долларов в 2012-м. Грамотная государственная политика привлекла в страну мировых лидеров в области инновационных технологий. Суть инновационной политики Израиля выражается во всесторонней помощи компаниям высокотехнологичного сектора. Зачастую это выражается в прямом субсидировании научных исследований и разработок. Например, Бюро Главного ученого при Министерстве промышленности и торговли ежегодно выделяет около 400 млн. долларов в качестве стипендий на исследования и разработку, что покрывает от 30% до 66% всей их стоимости. Около 100 млн. долларов в год составляют компенсации министерства в виде процентных отчислений при условии успешной реализации продукции. Помимо этого государство создало специальную инфраструктуру поддержки инноваций. Бюро Главного ученого Министерства промышленности и торговли предоставляет помощь "стартовым" предприятиям, которые создано во всех технологических "теплицах", расположенных по всей стране. Около тысячи перспективных технических идей было рекомендовано к реализации в этих "теплицах". Каждый год не менее сотни из компаний, выпестованных в технологических теплицах подписывают договора с инвесторами или с коммерческими партнерами. Суммы контрактов разнятся от нескольких десятков тысяч до десятков миллионов на каждый из

проектов в зависимости от этапа развития той или иной технологической идеи. Инициатор инноваций представляет необходимые материалы, включая бизнес план и после получения места в "теплице", имеет право на грант в размере или 85% от утвержденного бюджета проекта, или до 170 тысяч долларов в год на протяжении двух лет. Возврат ссуды начинается только после того, как разработчик привлекает внешнее финансирование. Венчурные фонды, как правило, положительно относятся к проектам, которые приняты комиссией для отработки в технологической теплице. В случае если не удалось никого ею заинтересовать, то ссуда списывается в полном объеме и без каких-либо дальнейших обязательств со стороны разработчика. Бюро Главного ученого Министерства промышленности и торговли на всех этапах проводит в жизнь договоры в области исследований и разработок, дополняющие совокупность израильских соглашений о свободной торговле с США, Канадой, Европейским Сообществом, Европейской ассоциацией свободной торговли и рядом европейских стран. Израиль сотрудничает в этой области с Францией, Нидерландами, Испанией, Португалией, Австрией, Бельгией, Ирландией и Индией. Инвестиционный центр Министерства торговли и промышленности предоставляет субсидии для создания новых и расширения существующих промышленных предприятий. Размер ссуды зависит от региона предприятия, расположенные в периферийных зонах, вправе претендовать на более значительные субсидии. Фирмы хай-тека, как правило, не являются особенно капиталоемкими, поэтому они предпочитают такую форму поощрений, как налоговые льготы. Правительство Израиля финансирует инновации прямым и косвенным образом. Значительна роль государства и в формировании венчурного капитала. За созданием в начале 1990-х со стороны правительства Израиля нескольких венчурных фондов последовал приток иностранного капитала и создание в стране еще 10 подобных фондов. В 2005 году свой филиал в Израиле открыл банк Silicon Valley, а также начала свою деятельность Венчурная ассоциация Израиля, призванная привлекать со всех концов мира инвестиции для новосозданных израильских компаний. В настоящее время число фондов венчурного капитала в стране доходит до ста. На стадии становления сферы R&D правительство возглавляло ее финансирование, однако за этим последовало и частное финансирование, которое, составляет 3,64% -3,8 % ВВП Израиля наивысший показатель в мире. А вместе с госфинансированием вложения в R&D в Израиле доходят до 4,5%-4.7 % ВВП. В настоящее время израильские компании действуют в целом ряде сфер безопасности таких как производство антитеррористических (в т.ч. для масштабных международных мероприятий) систем безопасности, авиационные, морские, транспортные, командные и управляющие системы, а также ИТ-защита, физическая защита и др. В Израиле считают, что ключ к успеху в сфере высоких технологий это инвестиционные фонды, вкладывающие средства в создание новых компаний.

Наличие венчурного капитала, обеспечивающего деятельность "стартовых" предприятий (где риск неудачи и банкротства, естественно, выше, чем у старых, солидных компаний), позволило осуществить свои идеи сотням новых предпринимателей. Количество венчурного капитала, вкладываемого в израильские инновационные проекты, в последнее время ежегодно вырастает на 30-35%. Ежегодно не менее 3 млрд дол. инвестируется израильским и международным венчурным капиталом в израильские инновационные проекты с повышенной степенью риска, что сопоставимо с объемом венчурных инвестиций, обращающихся в Силиконовой Долине. Если такие тенденции сохранятся, то в ближайшем будущем Израиль станет новым инновационным центром мира. К началу нынешнего тысячелетия страна располагала уже 40 специализированными и более 30 диверсифицированными фондами рискованного капитала, а также 2 тыс. наукоемких фирм, 40 из которых котировались в американской системе NASDAQ. Этому способствовали такие меры, как предоставление грантов для проведения НИОКР в интересах малого наукоемкого бизнеса, передача технологий из военного в гражданский сектор экономики и др. В настоящее время около 80 венчурных фондов Израиля, тесно связанных с американским венчурным капиталом, объединены в рамках Ассоциации венчурного капитала. А ведь речь идет об Израиле с его сложнейшими проблемами добивается успеха и вызывает реальный интерес крупнейших международных корпораций. В Израиле присутствуют мультинациональные компании такие как: Microsoft, Cisco Systems, Motorola, IBM, Intel, Google, Apple. Если последняя открыла свое представительство в прошлом году, то другие присутствуют в Израиле уже много лет и их не пугает то, что зарплаты работников здесь такие же, как и в США. Кроме того, Израиль на душу населения привлек в два раза больше инвестиций венчурного капитала, чем США и в 30 раз больше, чем все члены ЕС. Благодаря инновациям, Израиль, выделяя на НИОКРы до 5% от ВВП, достиг прорыва во многих сферах, начиная от хай-тека в медицине, электронике, биотехнологии и агротехнологии. Поэтому многие называют это израильской "нефтью". Ведь все разработки и продукция, которая производится на основе израильских инноваций, экспортируется в США и Европу. Например, 75% продукции, которая была разработана израильскими учеными (речь идет о процессорах Centrino) и производится на заводах Intel в Израиле, идет на экспорт. USB-flash, IP-телефония и ICQ были разработаны в Израиле. А к новейшим разработкам относится пилюля-видеокамера, которую просто нужно проглотить как обычную пилюлю и она покажет, что происходит в кишечнике. То есть не нужно глотать зонд. Еще 10-20 лет часть этих гигантов не видела нужды в размещении на Святой Земле своих подразделений, а если они и открывали здесь представительства, то лишь конторы по продажам и гарантийному обслуживанию в несколько человек. Каждый год иностранцы выкупают новые израильские старт-ап компании из технологических теплиц, где

"вызревают" до тысячи проектов в год. Это самый выгодный бизнес в мире... В качестве свежего примера: крупнейший в мире производитель сетевого оборудования компания Cisco Systems сообщил о покупке израильской фирмы Intucell примерно за 475 млн долларов. Технология, разработанная израильскими специалистами, позволяет провайдерам услуг беспроводной связи управлять своими сетями. Поглощение расположенной в Раанане Intucell – очередной шаг Cisco, направленный на получение больших доходов от беспроводных сетей и, в частности, от провайдеров таких сетей, которые все время наращивают объемы своего капитала, увеличивая трафик. Число смартфонов, планшетных компьютеров и другие мобильных устройств растет с головокружительной быстротой, что требует для их работы мощных сетей, которыми нельзя эффективно управлять без необходимого оборудования и программ". С чего всё началось? Видимо, за точку отсчёта можно принять 1991 год, когда был создан государственный фонд венчурного капитала объемом 35 млн. долларов. В ходе его деятельности отрабатывались механизмы взаимодействия с инвесторами и учеными, выявлялись дыры в законодательстве. В 1993-м был сформирован фонд фондов Yozma с капиталом в 100 млн. долларов, который и придал развитию высоких технологий в стране нужное ускорение. Пятая часть средств этого фонда направлялась напрямую в стартапы, всё остальное в другие венчурные фонды, которые были обязаны привлекать частные инвестиции в большем объеме, чем получали от государства. Таким образом, решались сразу две задачи: во-первых, на создание предприятий шли деньги, во-вторых, венчурные менеджеры перенимали опыт управления капиталом у тех международных инвесторов, которых привлекали. К 2000 году благодаря Yozma в Израиле работало уже 2 тысяч высокотехнологичных компаний. В 90-е годы 20-го века страны Запада переживали сложный период реструктуризации промышленности и отказа от устаревших технологий, базирующихся на экологически вредном сырье, но предложений по инвестированию в принципиально новые и экономически выгодные технологии было немного. По мнению экспертов Израиль был фактически единственным (исключая развитые страны), кто имел подходящие и в то же время дешевые кадры и потенциал для развития высоких технологий». Кроме того, израильские ученые и западные инвесторы говорили в буквальном смысле слова на одном языке: многие специалисты ближневосточного государства учились в американских или европейских вузах. Одним из первых свой филиал и первое подразделение за пределами США открыла Motorola. Сначала там было с десяток сотрудников, теперь сотни инженеров. «Профессионализм израильских специалистов и известность таких научных центров, как университет Технион в Хайфе и Институт имени Вейцмана в Реховоте, стали главными факторами, которые привлекли компанию в страну», поясняет представитель Motorola Israel Ltd Далия Шарабани. По ее словам, филиал играет ведущую роль в проектах по мобильным терминалам для

американской почты и курьерских компаний, по интеграции системы MotoBridge в штате Флорида, а также по разработке систем коммуникации TETRA и ASTRO и стандартов мобильной связи четвертого поколения LTE и WiMAX. В настоящее время другие мультинациональные корпорации, такие как Intel, Google, Microsoft и Cisco Systems уже создали более 200 исследовательских центров. Покупка XtremIO корпорацией EMC вновь подтверждает репутацию Израиля как богатого источника высококвалифицированных специалистов и технических достижений. Лукас Мериан Computerworld, США приоткрывает некоторые детали этой сделки. Когда топ-менеджеры EMC вели в Израиле переговоры о покупке XtremIO, разработчика массивов хранения на основе флэш-памяти NAND, там же находились представители NetApp и Dell, тоже претендовавших на интеллектуальную собственность израильской компании. Корпорация EMC приобрела XtremIO, последовав примеру Apple, которая в январе купила Anobit, еще одну израильскую компанию по проектированию флэш-массивов хранения данных. В 2010-2011 годах Всемирный экономический форум присудил Израилю первое место в мире по качеству исследовательских учреждений. Кроме того, по оценке экспертов Форума, страна занимает седьмое место в мире по темпам инноваций. У корпорации EMC около 800 сотрудников в Израиле – в центре исследований и разработки, занимающемся, помимо прочего, развитием технологий VMware. Израиль уже давно стал центром развития технологий хранения данных на флэш-памяти. К примеру, USB-флэшку изобрели в израильской компании M-Systems в партнерстве с IBM. В 2006 году M-Systems была куплена компанией SanDisk. «Помимо прочего, в Израиле EMC интересуют линии по производству микросхем NAND, а также ученые, которые способны решить проблемы, возникающие при переходе на литографию все более высокого разрешения», – полагает Чин. Ввиду небольших размеров и специфики расположения страны, технологические инновации здесь практически вопрос выживания, считает Берри: «Многие технологии, если мы их не изобретем сами, просто нельзя было бы приобрести по политическим причинам. Соответственно, приходится быть самодостаточными. С другой стороны, первенство выхода на рынок часто дает нам возможность завоевать на нем надежные позиции». Израильский ВПК имеет тесные связи с научным сообществом, за счет чего ускоряется осуществление проектов, способствующих инновации в технической сфере, и выпуск разработок на рынок. «На мой взгляд, Израиль больше, чем другие страны, за исключением, возможно, Финляндии и Сингапура, заинтересован в политике извлечения ценности из ноу-хау для экономики и военной промышленности», — утверждает Бери. С ним согласен Марк Питерс, аналитик компании ESG. Израиль богат студентами со склонностью к математике и естественным наукам. В стране нет существенного объема каких-либо природных ресурсов, и она в незначительных объемах экспортирует какие-то популярные розничные товары, отмечает Питерс. В Израиле налажена

система образования, готовящая специалистов в области естественных наук и математики. Экономике страны всегда приходится быть на переднем крае науки и техники». Лучшие учебные заведения страны, например, Тель-Авивский университет и Технион, это цитадели высшего технического образования. Как отмечает Питерс, в стране также необычайно много талантливых выходцев из России, эмигрировавших в Израиль в 90-х после развала СССР. По мнению аналитика, укреплению технического лидерства страны также способствуют высокий объем оборонных затрат на исследования и разработку и развитое сообщество венчурных капиталистов. EMC было необходимо высококлассное архитектурное программное обеспечение, и она его получила, купив XtremIO. «Сегодня флэш-память — это весьма ненадежный носитель информации с большим уровнем ошибок и малой долговечностью, особенно при изготовлении по технологии 20 нм и меньше, — утверждает Розенгартен. — Поэтому для флэш-накопителей необходимы сложные механизмы коррекции ошибок на базе цифровых сигнальных процессоров и инновационные контроллеры. В этой области абсолютными лидерами являются израильские компании, такие как Anobi, Densbits и другие» [13.05.12 Reuters]. В сущности, Израиль является средоточием ведущих компаний, работающих во многих рыночных сегментах, включая полупроводники, связь, безопасность и хранение, считает Розенгартен [Computerworld, США]. Страна, по сути, стала фабрикой перспективных стартапов, которых обычно быстро поглощают транснациональные корпорации, полагает Питерс [Computerworld, США]. По прогнозу Чина [Computerworld, США], следующим полем битвы между производителями станет сегмент флэш-массивов. Эта отрасль в ближайшие несколько лет быстро консолидируется, полагает аналитик, поскольку крупные поставщики систем хранения наподобие Dell, NetApp и HP стремятся сосредоточить в своих руках флэш-технологии, как несколько лет назад они поглощали разработчиков систем дедупликации данных. Одна из предпосылок для будущей борьбы за рынок в том, что чрезвычайно высокое быстродействие флэш-памяти необходимо приложениям, которые сейчас составляют основу корпоративных ИТ-инициатив в сфере облаков, виртуализации и веб-сервисов. В частности, провайдерам облачных сервисов необходимы массивы, способные обслуживать одновременно множество пользователей без снижения скорости выполнения ввода-вывода. В июле IVC Research и KPMG опубликовали отчет о динамике развития израильской венчурной отрасли в первом полугодии 2013 г. Как следует из отчета, в первом полугодии 312 израильских технологических стартапов привлекли \$967 млн от местных и зарубежных инвесторов .184 венчурные сделки привлекли \$763 млн – или 79% от общего объема привлеченных средств в первом полугодии 2013 г. Это на 20% выше показателей соответствующего периода прошлого года, когда общий объем венчурных сделок составил \$638 млн. Средний объем инвестиций в одну компанию составил \$3,1 млн, а если рассматривать средний раунд

венчурного финансирования, то цифра увеличивается до \$4,2 млн. Во II квартале 2013 г. 143 компании привлекли \$493 млн, на 4% больше, чем удалось привлечь 169 компаниям в предыдущем квартале (\$474 млн) и на 3% больше, чем собрали 129 компаний во II квартале 2012 г. (\$477 млн). Израиль при поддержке институтов поддержки инноваций за относительно короткий срок совершил переход от экономики с доминированием оборонных и сельскохозяйственных отраслей к экономике с хорошо развитым высокотехнологичным гражданским сектором, который за десятилетие вырос в пять раз. По нашему мнению, России важно отказаться от имитации инновационной деятельности, а создать экономическую среду с творческим началом, которое в Америке называют «секретным соусом» инноваций – это в первую очередь дух инноваций, возможность риска, драйв от того, что ты рискуешь и т.д., и самое главное, очень важно ориентироваться на внешний рынок, как это сделал Израиль, т.е. чтобы все инновационные обязательства были бы ориентированы на зарубежные рынки, потому что они гигантские: только инновационный рынок США составляет свыше 4 трл \$ в год, Япония – 1.7 трл \$. Высокие цены на нефть приводят к тому, что основная элита страны не заинтересована в инновациях. Как только цена на нефть упадет, России будет необходимо совершить рывок в развитии инновационного сектора. Преимущество России как раз в том, что в стране есть сырьевая база, и эту базу можно уже сейчас использовать для того, чтобы быстро развивать инновационный сектор. Важно не упустить время. Израиль стал фактически первой страной в мире, которая оказывала государственную поддержку начинающим компаниям. В настоящее время большие средства инвестируются в start-up компании, их на три года освобождают от уплаты налога, четыре месяца бесплатно учат и предоставляют кредит в 30 тыс. долларов. Сейчас в Израиле 4 тыс. 800 start-up компаний. На Нью-Йоркской бирже высоких технологий NASDAQ Израиль уступает только США. А по инвестициям в ноу-хау на 10 тысяч населения Израиль превосходит США в 2,5 раза и в 30 раз Европу. Венчурное финансирование в каждой стране имеет свою специфику. Если большинство израильских инвесторов предпочитают вкладывать средства в конкретные проекты (что связано с небольшим размером страны и ограниченными финансовыми ресурсами), то передовые венчурного капитала фирмы, в основном из США и Европы, осуществляют пакетное инвестирование в группу однородных проектов, близких по тематике. Мы ознакомились с отчётами российских экспертов, которые анализировали реальные примеры пакетного инвестирования на примере финансирования проектов в технологических теплицах Израиля. Как известно, при стоимости проекта 350-370 тысяч долларов, инвестор вкладывает до 60 тысяч долларов, что дает ему 20% акций «start-up» компании. При параллельном финансировании, например, 15 проектов в одной области науки и техники, стоимость общего первоначального капиталовложения составит 900 тысяч

долларов, причем процесс инвестирования растянется на два года. Работая в конкретной области техники, имея в своем распоряжении несколько высококвалифицированных технических экспертов и располагая развитой сетью маркетинга в мире, инвестиционная компания может выбирать наиболее перспективные в коммерческом отношении проекты. Вместе с тем нельзя рассчитывать на то, что абсолютно все разрабатываемые проекты будут эффективно коммерциализованы. По данным Министерства промышленности и торговли Израиля успешно реализуются более 50% таких проектов, однако исследования, проведенные Израильской Ассоциацией Изобретателей, показали, что более реалистичен показатель – 40%. Наличие убыточных проектов, как правило, избежать не удастся. Однако пакетное финансирование помогает сделать инвестиции менее рискованными и более эффективными. При этом важны все этапы: и эффективный экспертный отбор проектов, и рациональная организация работ, и выбор оптимальных тактических технологических решений start-up компанией, получившей финансирование. Здесь важно отметить, что успешная коммерциализация научно-технических проектов требует начать активный маркетинг еще на начальной стадии их разработки. Работая в одной области инноваций, инвестор имеет возможность проводить маркетинг (включая экспонирование на международных выставках), а также заниматься продвижением на рынок не каждого отдельного проекта, а одновременно нескольких проектов, родственных по тематике. И нередко случается, что, делая особый акцент на одном проекте, удастся продать и другой. В результате сокращаются и расходы на проведение маркетинга и время продвижения на рынок. Это, естественно, краткое изложение особенностей бизнеса на технологических проектах, так как конкретные детали и объемы инвестиций представляют собой коммерческую тайну. Во время массового приезда эмигрантов в Израиле количество идей было значительно больше чем количество денег. В Америке сегодня наоборот: число венчурных фондов (исчисляемых десятками тысяч) значительно превышает количество ярких наукоемких технологических идей. В США планомерно осуществляется пакетное финансирование. По мнению российских специалистов, пакетное финансирование предпочтительнее. Прежде всего, потому, что результаты по отдельным проектам могут взаимно «оплодотворять» и усиливать друг друга. России вполне под силу пакетное финансирование и научно-техническое обеспечение, если будут созданы возможности для привлечения и специалистов российского зарубежья. Открытость израильского рынка инвестиций и его очевидная привлекательность также способствуют развитию интереса со стороны иностранных инвесторов. Так, американские инвестиционные банки проявляют все больше интереса к израильским фирмам, причем их внимание привлекают, главным образом, технический сектор и, в частности, компании, специализирующиеся на разработке оптоволоконных и спутниковых технологий,

а также методов передачи голосовых данных через Интернет. Есть и еще одна особенность израильской индустрии высоких технологий и инноваций: ее открытость всему миру, изначальная направленность на завоевание именно мирового рынка. 2012 год стал в Израиле годом инноваций и прогресса. В прошедшем году израильтяне были в авангарде новейших разработок по сотням направлений: культура и искусство, биотехнология, медицина, окружающая среда, наука и технологии. Известные своими инновациями израильские компании принесли на рынок десятки потрясающих новых технологий от мобильных приложений до картонных велосипедов, от невидимой клавиатуры до защиты взлётно-посадочных полос. Израильские исследователи совершили прорыв в изучении рака, болезни Альцгеймера, диабета, бесплодия, вирусов и астмы. Израильтяне получили мировые призы в вопросах борьбы с голодом, использованию солнечной энергии, развития и орошения пустынь. Израиль был в центре туристического внимания. Пустыня Негев названа второй в списке международных регионов, которые рекомендуется посетить. Тель-Авив получил множество международных наград, в том числе, назван среди 8 лучших пляжных городов мира, назван одним из лучших городов по архитектуре, одним из самых творческих городов, и в котором живут одни из самых красивых людей в мире. Ниже мы приводим 10 наиболее значимых научных направлений из Израиля, помогающих изменить мир к лучшему. 1. Большинство людей знает, что знаменитый Disk-on-Key разработан в Израиле, но знаете ли вы, что Windows NT и XP операционная система была разработана в основном тоже в Израиле? Взгляните на некоторые из лучших израильских инноваций от лекарств Soraxone и Sambucol, израильской повязки первой помощи, используемой всеми армиями мира, методики боевой защиты крав-мага, металлодетектора для просмотра обуви Magshoe до системы опреснения воды, обмена мгновенными сообщениями (instant messaging) и беспроводной зарядки Powermat. Всё это можно увидеть в специально выпущенном фильме «Made in Israel». 2. Новая израильской медицинская тактика, принуждающая смертельные вирусы покончить жизнь самоубийством. 3. Новое транспортное средство, питающееся от солнечных батарей. 4. Израиль кормит мир. Ни одна другая страна в мире не способствовала прорыву в этой области больше, чем Израиль. Это включает капельное орошение, получение воды из воздуха, борьбу с вредителями, рыбоводство в пустыне, самые передовые на планете методы молочного животноводства и т.д., которые потенциально могут сохранить наш мир от голода. 5. Картонный велосипед, картонная коляска. Стоимость этих инвалидных колясок, которые сделаны из переработанного картона, пластиковых бутылок и переработанных шин, скорее всего, будет в районе 10 каждый. Что дальше? Картонные игрушки, вагоны, кресла для самолетов, и даже автомобили. 6. Устройство для криодеструкции опухолей молочных желёз. Израильская компания IceCure Medical разработала устройство для удаления

небольших опухолей молочной железы. Во время процедуры, зонд IceSense3 проникает в опухоль и разрушает её, резко охлаждая её. Процесс криоабляции под местной анестезией занимает до 10 минут, и пациент может уйти после этого, причем восстановительный период не требуется.

7. Новые маркеры крови для ранней диагностики рака. Израильские ученые из Беер-Шевского университета разработали простой и дешевый анализ крови для раннего обнаружения многих видов рака в клинических испытаниях. С помощью этого анализа можно обнаружить незначительные изменения в крови человека с раковой опухолью, еще до начала распространения онкологического заболевания распространяется. Ранняя диагностика рака значительно повышает шансы на успешное лечение.

8. Туалет, который не нуждается в воде, не оставляет отходов и питается от солнечной энергии. Эта израильская разработка, получившая средства от Фонда Била Гейтса, может спасти миллионы жизней. Около 1,1 миллиарда людей в мире не пользуются туалетом, и около 80 процентов отходов жизнедеятельности человека идет в реки и ручьи. В новом туалете отходы автоматически удаляются в съемный контейнер и могут быть использованы в сельском хозяйстве.

9. Использование марихуаны в медицине. Тысячи больных страдающих от рака, рассеянного склероза, болезни Крона и хронической боли получают марихуану в качестве лекарства. Израильские работы вдохновили поколения исследовательских групп по всему миру, чтобы использовать марихуану для облегчения проблемы химио-индуцированной тошноты с хронической болью.

10. Компьютерная диагностика заболеваний головного мозга. Каждый третий человек страдает от таких заболеваний, как болезнь Альцгеймера, Паркинсона, ADHD, хроническая боль и депрессия. Израильская неинвазивная технология BNA (brain network activation) для диагностики заболеваний головного мозга может произвести революцию в неврологии. Пациенты сидят за компьютером в течение 15 до 30 минут, выполняя конкретную задачу много раз, активируя определенные точки мозга, информация о которых с помощью специального устройства вводится в компьютер. В результате получается объемное изображение мозга и нервных связей, и после его обработки можно судить о наличии у пациента заболевания нервной системы. Клинические испытания показали значительную чувствительность и точность новой израильской системы в диагностике и лечении различных заболеваний головного мозга, причем эта медицинская система может даже оптимизировать дозирование лекарственного препарата путем наблюдения за изменениями в деятельности мозга при введении препарата во время терапевтического лечения. Вместе с тем, надо отчетливо понимать, что продолжающийся кризис экономики, особенно в части снижения потребления в странах Запада, привели к тому, что за первые два квартала 2013 года отмечено снижение объемов экспорта израильского хай-тека, говорится в докладе Израильского Института Экспорта и Международного Сотрудничества.

Объем экспорта составил 3,7 миллиарда долларов. Это – наихудший показатель с 2011 года. В то же время, объем экспорта химической промышленности вырос на 15%, и составил 5,6 миллиардов долларов. Экспорт лекарств увеличился на 6% и составил 3,25 миллиарда долларов, экспорт электроники увеличился на 29%, экспорт продуктов авиационной промышленности – на 20%. Именно благодаря диверсификации производства и инновациям страна сможет пережить период экономического спада в мировой экономике, что весьма проблематично для стран, ориентированных в основном на экспорт сырья. В недавнем обзоре израильского рынка, подготовленном Morgan Stanley Dean Witter (MWD), отмечается, что сочетание в рамках одной страны военных технологий высочайшего уровня, огромного опыта производства полупроводников, уникального "ноу-хау" в области разработки технологических продуктов и мощного венчурного капитала – как местного, так и иностранного, – в течение последних 2 лет привело к созданию более 40 новых компаний, работающих только в сфере производства оптоволоконных компонентов и систем. Поэтому крупнейшие компании мира, работающие в сфере оптоволоконных коммуникаций, очевидно, будут смотреть на израильские компании как на важнейшие объекты потенциальных приобретений. Примеров подобных сделок в последние десять лет очень много. Корпорация Intel, мировой лидер в производстве процессоров, сердца компьютеров, обосновалась на Святой земле раньше всех – в 1974 году. За это время ее израильский штат вырос с пяти сотрудников до 7 тысяч – самое крупное предприятие в стране. Видимо, гигант из Калифорнии вошёл в израильскую экономику не только в погоне за пресловутыми еврейскими головами, вполне возможно, что его привлекли сюда исключительно выгодные условия для инвестиций. Иностранные инвесторы, открывавшие в Израиле новые производства, на несколько лет освобождались от налогов и платы за землю. В 2006 г. У.Баффет приобрел за 4.5 млрд. долл. хайфскую компанию «ISCAR», а «Майкрософт» G-TECH за 100 млн. долл. К "венчурным капиталистам", подобным Sequoia, Benchmark и Арах, присоединились такие крупные технологические компании, как Intel INTC, Cisco Systems CSCO, ADC Telecom ADCT и Lucent LU. Американские банки, в частности калифорнийский банк Silicon Valley Bancshares SIVB, также активно взялись за финансирование израильских компаний на ранних стадиях развития их бизнеса. Такие компании, как Intel, JDS Uniphase JDSU, Corning GLW, Agere (AGRa) и некоторые другие, уже прекрасно осознали, насколько велик потенциал израильских компаний. В этом свете инвестиции в «израильский компонент» Nasdaq выглядят еще более привлекательными. Очередной успешной сделкой для израильской отрасли высоких технологий стала покупка корпорацией "Интел" израильской компании "Омек Интерактив" за 60 миллионов долларов. Google приобретет израильскую компанию израильской компании Waze, разрабатывающую программы навигации для смартфонов за 1,3 млрд.

дол. Мировая Организация Интеллектуальной Собственности включила Израиль в список 15 государств, чьи патенты будут автоматически признаваться во всем мире. В Израиле нет Патентных судов, используются законные способы защиты за пределами своей страны, но тут очень важно понимать, что патентовать и закрывать рынок через патент, создавая себе конкурентное преимущество, нужно в первую очередь в тех странах, на рынки которых вы собираетесь выходить. Например, если вы собираетесь продавать на рынке Германии, то патентовать нужно в Германии, если вы собираетесь продавать на рынке США, то патентовать в США. Генеральный директор министерства юстиции Моше Шило приветствовал инициативу Организации Интеллектуальной Собственности: "Решение демонстрирует, что Израиль занял достойное место среди развитых стран и символизирует мировое признание Израиля в качестве лидера технологических инноваций". Владимир Громковский в статье "Два урока инновационного Израиля" [Expert Online] пишет о том, что малорезультативна попытка в России привлечь инвесторов для финансирования инновационных проектов, созданных в университетах. "Почему денежные средства должны вносить в подобные предприятия венчурные инвесторы? Представителем вуза как акционера является ректор. Ни один ректор России не имеет личного опыта инновационного предпринимательства или венчурного инвестирования. Заседание неопытных людей в совете директоров, принимающем важнейшие решения, – высокий риск для инвестора. Тем более что, как правило, люди это заслуженные, с амбициями, уверенные в своей способности понимать всякий, даже государственный вопрос с ходу. Что уж там малое предприятие? А при сверхвысокой занятости ректоров на заседания советов директоров они будут посылать кого-то из подчиненных, опасаясь самостоятельных решений и куда менее сведущих. Работа компании может превратиться в ночной кошмар. Не говоря уже о том, что мотивация собственника (вуза) и его представителя (ректора) всегда не совпадают, даже в теории. А это также риски принятия неверных решений. Зачем же инвестору обрекать себя на подобные риски? Их и самый ценный патент не окупит". Компании по коммерциализации НИОКР израильских университетов (и уж тем более сами университеты) не становятся акционерами инновационных предприятий, хотя их начальники – люди коммерчески опытные. Строго ограничивают себя продажей или передачей в пользование патентов. Нежелание самим входить в предпринимательство объяснимо: помимо конфликта интересов вузы отлично осознают ограниченность собственного опыта и возможностей. Израильская модель представляется достаточно убедительной. Рынок в Израиле функционирует эффективно и все больше развивается. Достаточно, как правило, несколько месяцев, чтобы инвесторы начали открывать финансирование, и в первую очередь финансирование направляется на высокотехнологичные активы. Именно там и будут происходить взрывы капитализации. Это приводит к тому,

что многие крупные компании создают в стране свои филиалы, предприятия, инновационные и информационные центры. ИАИПТ (IATI) Израильская ассоциация индустрии передовых технологий – крупнейшая в Израиле зонтичная организация высокотехнологичных биопромышленных производств. Израильская ассоциация индустрии передовых технологий (ИАИПТ IATI) крупнейшая в Израиле зонтичная организация, объединяющая компании, организации и отдельных лиц, занятых в секторе биотехнологии и высоких технологий. В Израиле, где стремление к инновациям составляет часть национального менталитета, миссия ИАИПТ заключается в укреплении высокотехнологичных биопромышленных производств по всей цепочке создания стоимости и достижении глобального лидерства в области инновационных технологий. ИАИПТ прилагает усилия к исследованию, разработке и воплощению принципов и методов развития израильской индустрии передовых технологий, распространяя информацию о ее достижениях и инновациях по всему миру. Эта деятельность ИАИПТ создает благоприятную обстановку для развития высоких технологий, что позволяет израильским компаниям разрабатывать технические новинки, налаживать производство и доставку общественно полезных изделий. В Ассоциации представлены все сегменты и уровни данной отрасли: индивидуальные предприниматели, технологические инкубаторы, стартап-компании, центры исследований и разработок, транснациональные компании и провайдеры услуг. Всех членов Ассоциации объединяет общее стремление стать мировым лидером в своей области. Предоставляя своим членам платформу для коммуникации и сотрудничества, ИАИПТ не только дает им возможность перенимать опыт отдельных успешных предпринимателей, но и обеспечивает доступ к научно-исследовательским и конструкторским разработкам, маркетингу, провайдерам финансовым услуг, лидирующим мировым фондам венчурного капитала и другим инвесторам. Исходя из понимания потребностей израильского общества и в соответствии с принципом социальной ответственности индустрии высоких технологий, Ассоциация поддерживает стремление своих членов способствовать повышению уровня образования в целом и в особенности развитию творческого мышления и изобретательства. Кроме того, Ассоциация поддерживает организации, которые знакомят молодежь с новейшими достижениями технологии и принципами предпринимательства. ИАИПТ (IATI) предоставляет своим членам следующие преимущества:

- отраслевые форумы и комитеты для решения ключевых вопросов, поднимаемых лидерами, и обсуждения возможных решений;
- частые веб-семинары, рабочие группы, семинары и встречи с глазу на глаз с руководителями высшего звена;
- присутствие на местных и международных отраслевых мероприятиях, организуемых по инициативе ИАИПТ и других организаций, публицити в качестве предприятия, применяющего передовую технологию;
- ежедневный доступ к новостям местной промышленности,

публикациям о новейших исследованиях и, главное, к полному ежегодному отраслевому отчету; · доступ к Кнессету с возможностью лоббирования законодательных актов, например, относительно грантов и налоговых льгот; · участие в «голосе отрасли» через прямые контакты с правительственными организациями и иностранными посольствами; · участие во взаимовыгодных отношениях между отраслью и академией; · программа обучения для молодых предпринимателей; · значительные скидки на все мероприятия ИАИПТ. Очень важно, что достижения Израиля в области инновационного развития привлекают внимание не только предпринимателей, фондов и банкиров, но и политиков разных стран. Существенный резерв есть в усилении китайско-израильских экономических отношений, что подтверждено в ходе визита в июле т.г. министра экономики Израиля Нафтали Беннета. Визит прошел под знаком продвижения израильских патентов в сфере технологий, водного снабжения, а также расширения сотрудничества в сфере исследований и развития отношений между Китаем и Израилем. Министр отправился в Китай совместно с главой объединения промышленников, Цвикой Орен, в составе бизнес-делегации, включающей 14 ведущих израильских компаний в сфере разработки программного обеспечения. На сегодняшний день Министерство экономики задействовало ряд инструментов для укрепления экономических связей с Китаем, среди которых – фонд, осуществляющий финансовую поддержку израильских компаний, заинтересованных в открытии торгового представительства в Китае, а также конгломерат из четырех представительств, являющихся коммерческими шлюзами для израильских экспортеров. Одной из самых острых проблем в мире, безусловно, является состояние с экологией и в этом направлении Израиль достиг великолепных показателей. • Израильские университеты и частные компании – лидеры в разработке технологий по альтернативным источникам энергии, а также, инноваций и исследований в области экологически чистой энергии. Особенно больших успехов добились израильские ученые в использовании солнечной энергии, являясь безусловными мировыми лидерами в этой области; • Не менее значительны успехи Израиля в обработке земель в засушливых районах и в борьбе с опустыниванием – постоянным увеличением площади пустынь, в результате чего исчезают сельскохозяйственные угодья и леса. Ученые подчеркивают связь между глобальным опустыниванием и изменениями климата; • Вновь созданные израильские компании предлагают оригинальные технологии по очистке сточных вод на пользу окружающей среде и людям. Государство осуществляет ряд экологических проектов в рамках Программы Организации Объединённых Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и входит в Совет ее управляющих. Израиль, также, – член Комиссии ООН по устойчивому развитию, и, кроме того, участвует в проектах по защите окружающей среды, организованных Европейским Союзом. И до, и в первые годы после образования государства Израиль, евреи, жившие

здесь, обрабатывали землю, стараясь превратить ее из пустыни в цветущий сад. С тех пор израильские ученые и защитники окружающей среды приложили немало сил для достижения этой цели. Сегодня, в преддверии глобальных климатических изменений, Израиль обладает уникальным оборудованием, благодаря передовой научной инфраструктуре и пониманию важности проблем защиты окружающей среды. Израиль выдвигает инициативы по защите окружающей среды, которые используются во всем мире, и делится ультрасовременными технологиями. Например:

- В 2007 г., генеральная Ассамблея ООН приняла выдвинутую Израилем резолюцию о внедрении во всем мире экологически чистых технологий в сельском хозяйстве. Многие из них разработаны в Израиле;
- В 2007-м году израильская программа МАШАВ – (Центр международного сотрудничества), организованная Министерством иностранных дел, впервые участвовала в конференции стран, подписавших Конвенцию по борьбе с опустыниванием. МАШАВ представил новую программу обучения для стран Африки. Таким образом, Израиль еще раз подтвердил свою ведущую роль во всемирной борьбе с опустыниванием.

Институт Арава по Исследованиям Окружающей Среды – известное исследовательское и учебное заведение, которое ставит своей целью подготовку будущих арабских и еврейских лидеров для решения природоохранных задач в регионе. На основе регионального опыта и комплексного подхода студенты из разных стран – иорданцы, палестинцы, израильтяне, североамериканцы и др. постигают навыки лидерства и миротворчества. Девиз института: «Природа не знает политических границ». Нам кажется, что в первом приближении, мы смогли приподнять завесу над технологией успеха Израиля в деле высокотехнологичной модернизации страны.